



Collège militaire royal de Saint-Jean et Centre des études pour la sécurité nationale

## Symposium sur la Pensée Systémique et du Design

### Panel 1

Le statut et l'évolution de la pensée systémique  
et du design à travers le monde



Modérateur:

**Dr. Bill Bentley**, Génération du  
Personnel Militaire

Panélistes:

**Dr. Philippe Beaulieu-Brossard**, Centre  
d'études en politiques internationales,  
Université d'Ottawa

**Dr. Aaron Jackson**, Defence Science and  
Technology Group, Government of  
Australia

**M. Ben Zweibelson**, Joint Special  
Operations University, US Special  
Operations Command

A photograph of a camel caravan in a desert landscape. The scene is dominated by large, undulating sand dunes in shades of orange and yellow. In the lower third of the image, a line of camels with riders is moving across the dunes. The riders are silhouetted against the bright sand. The overall atmosphere is serene and timeless.

# Le design thinking et Tsahal (IDF): L'art du mouvement perpétuel

Philippe Beaulieu-B., PhD  
University d'Ottawa

[pbeaulieub@gmail.com](mailto:pbeaulieub@gmail.com)

# Un pèlerinage de Design Thinking (2015-2017)



# Un défi en soi...



© 2017 Philippe Beaulieu-Brossard. Tous droits réservés.



Une tentative...



# Rénovation

Re = Encore + Novare = Rendre  
Nouveau



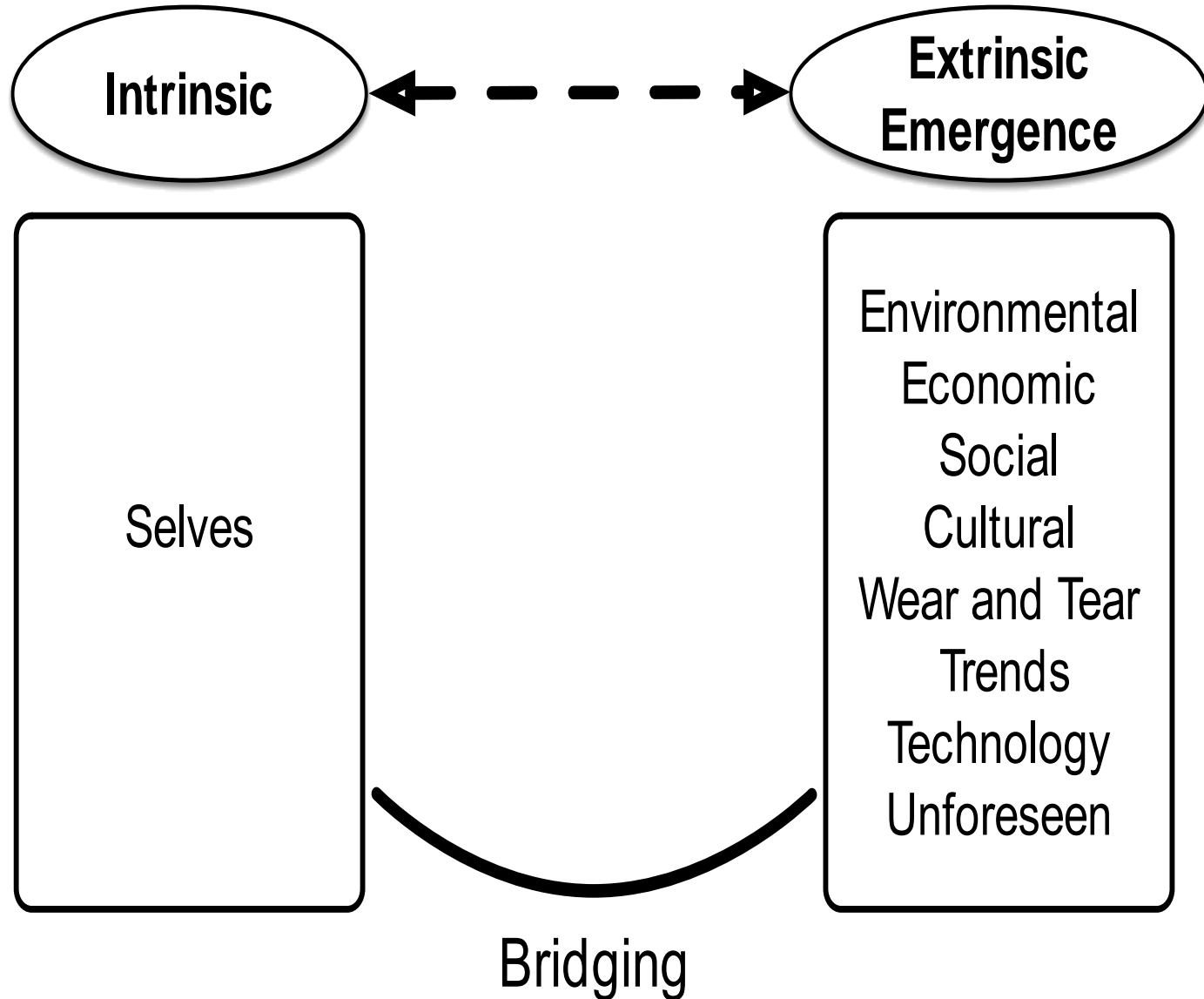
1950? -  
1989

1990s-  
2000s

2014-2035?

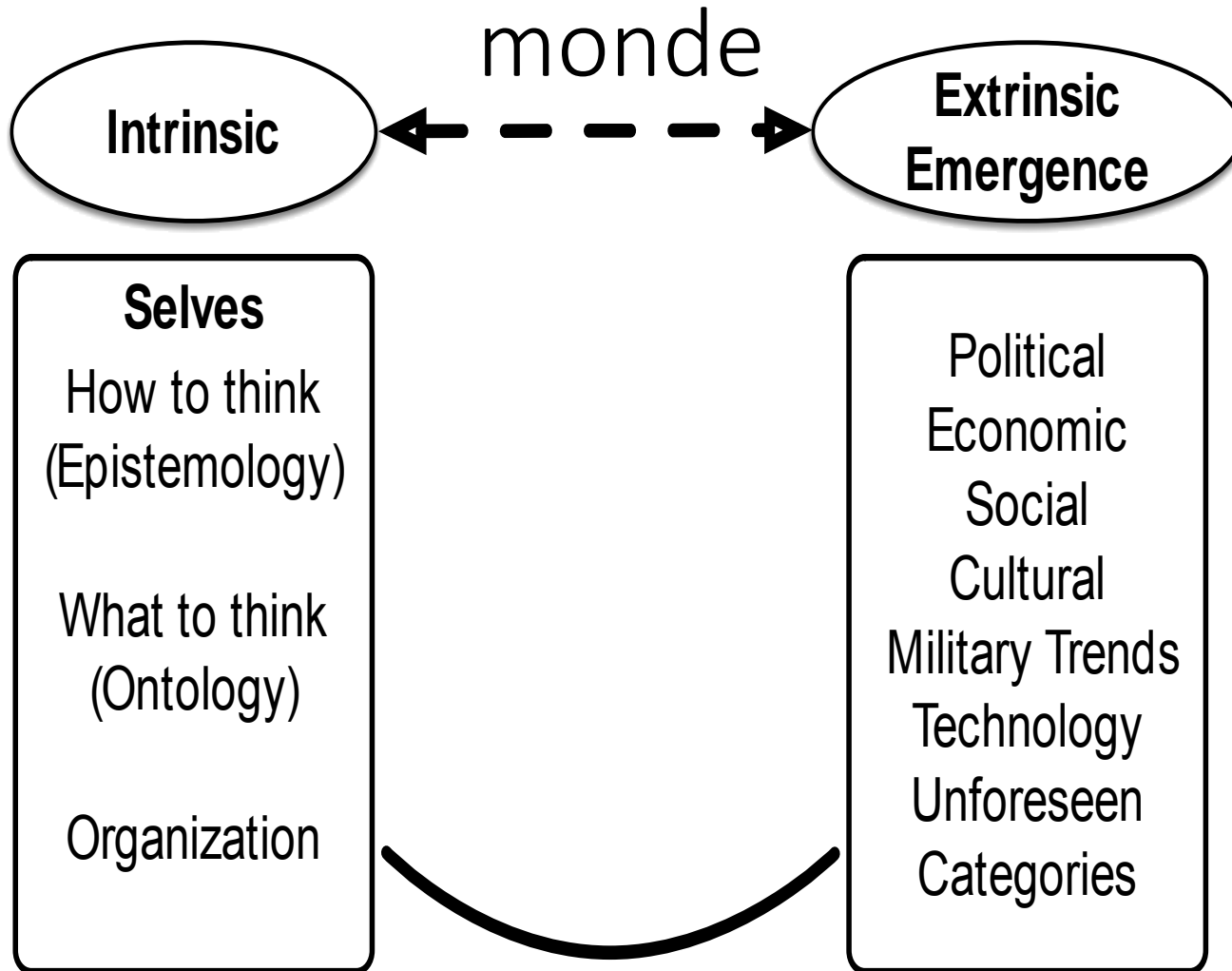
## Rendre Nouveau Encore

# Pourquoi?... La Quête de la Pertinence



# Le Cours des Généraux (IDF)

Se changer soi-même avant de changer le



Catching the Drift



Surprise... signifie tomber en désuétude...



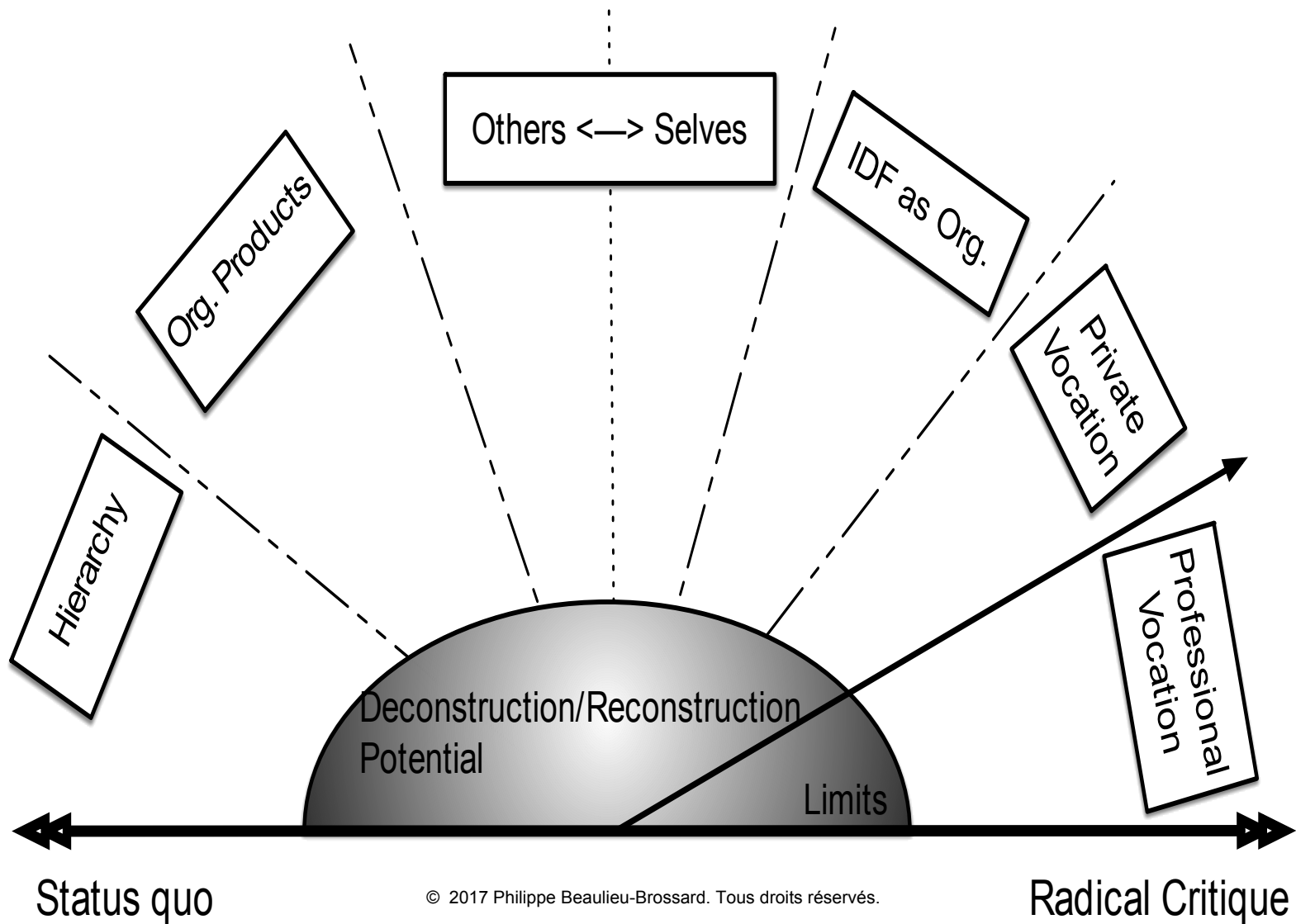
Maintenir sa pertinence est...  
exigeant...



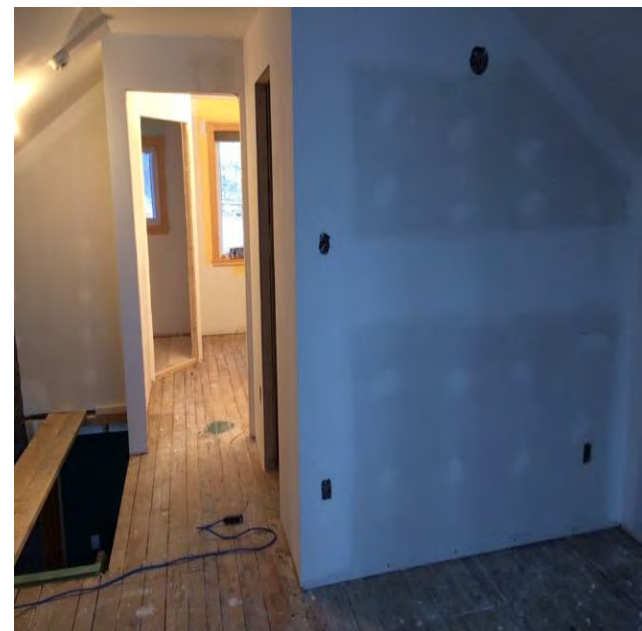
# Comment?... (1) Déconstruction



# Le spectre de dé



# Comment?... (2) Reconstruction



# Les trucs de SN & OG: Autodidaxie & Divergence

## Mentorat

**Apprentissage par découverte (e.g. Einstein)**

**Interagences, Interservices, International, Interdisciplinarité**

**Différentes qualités: écriture, graphisme, synthèse**

**Petits groupes (2 x 10 en 2-3 équipes)**



# Comment?... (3) Intervention



Et on recommence...

# Tous les 20 ans? Non... Tout le temps!



Une Tragédie: Des possibilités de  
Déconstruction/Reconstruction inégales



# Ex.: Reconstruction de l'espace et de la vocation privée (Désengagement de Gaza, 2005)



# Conclusion: Pertinence pour les

## FAC

### Déconstruction?

EMP & Doctrine

Au revoir SALY & SAIA

Acquisition = capacités

Défense par géographie

É-U comme allié et modèle



## Reconstruction

Une meilleure approche globale?

Élaborer une stratégie?

Prendre le leadership?



Il faut se faire la guerre...  
avant de la faire à autrui

Pour plus: Ofra

Graicer

dans JMSS

(numero spécial)

Mai 2017

Papiers + Commentaires:

[pbeaulieub@gmail.com](mailto:pbeaulieub@gmail.com)

# A PRAGMATIC APPROACH:

A PERSONAL ACCOUNT OF PUTTING DESIGN THINKING  
INTO THE AUSTRALIAN DEFENCE FORCE'S JOINT  
PLANNING DOCTRINE

## UNE APPROCHE PRAGMATIQUE

COMPTE-RENDU SUR LA MISE EN PLACE DU *DESIGN THINKING*  
DANS LA DOCTRINE DE PLANIFICATION INTERARMÉES DE LA  
FORCE DE DÉFENSE AUSTRALIENNE (FDA).

Dr Aaron P. Jackson

Joint Operations Planning Specialist

Joint and Operations Analysis Division  
Defence Science and Technology Group  
Australian Department of Defence

# DISCLAIMER AVERTISSEMENT

- The views contained in this presentation are exclusively those of the presenter. They do not necessarily reflect those of the Australian Department of Defence, or any part thereof.
- All information presented in these slides is UNCLASSIFIED and approved for release to the public.
- Les points de vue exprimés lors de cette présentation sont strictement ceux de l'auteur et ne représentent ou ne reflètent pas nécessairement ceux du Département de la défense australienne.
- Tout le contenu de la présentation est non-classifié et approuvé pour une diffusion publique.

# SCOPE - ÉTENDUE

My presentation today is based on a forthcoming article in a special edition of “Journal of Military and Strategic Studies”

- My background
- Doctrinal epistemology
- The ADF’s Joint Planning doctrine
- Design thinking in the ADF’s Joint Military Appreciation Process
- The ADF and design thinking: doing without knowing?
- Where to next?

La présentation d’aujourd’hui est basée sur un article qui paraîtra sous peu dans une édition spéciale du “*Journal of Military and Strategic Studies*”

- Mon expérience
- Épistémologie de la doctrine
- Le *Design thinking* dans le Processus d’analyse interarmées (PAI) de la FDA
- La FDA et le *Design thinking* : “Faire sans savoir”?
- Et ensuite?



## Doctrine, Strategy and Military Culture:

Military-Strategic Doctrine Development in Australia,  
Canada and New Zealand, 1987–2007

Aaron P. Jackson

## Doctrine, stratégie et culture militaire :

Évolution de la doctrine militaire stratégique de l'Australie,  
du Canada et de la Nouvelle-Zélande entre 1987 et 2007

Aaron P. Jackson

**The Roots of Military Doctrine**  
**Change and Continuity in**  
**Understanding the Practice of**  
**Warfare**



Dr. Aaron P. Jackson



Combat Studies Institute Press  
US Army Combined Arms Center  
Fort Leavenworth, Kansas

**“Jackson’s arguments are well reasoned, his assertions are provocative, and his conclusions are profound.”**

- Colonel Thomas E. Hanson, US Army

**“Wow- just a quick scan of this put this at the top of my reading list.”**

- Lieutenant Colonel Grant M. Martin, US Army  
Special Operations Forces

**“Les arguments de Jackson sont biens raisonnés, ses affirmations provocantes et ses conclusions considérables.”**

- Colonel Thomas E. Hanson, US Army

**“Wow - après un bref aperçu il s’est retrouvé au sommet de ma pile de lectures .”**

- Lieutenant Colonel Grant M. Martin, US Army  
Special Operations Forces



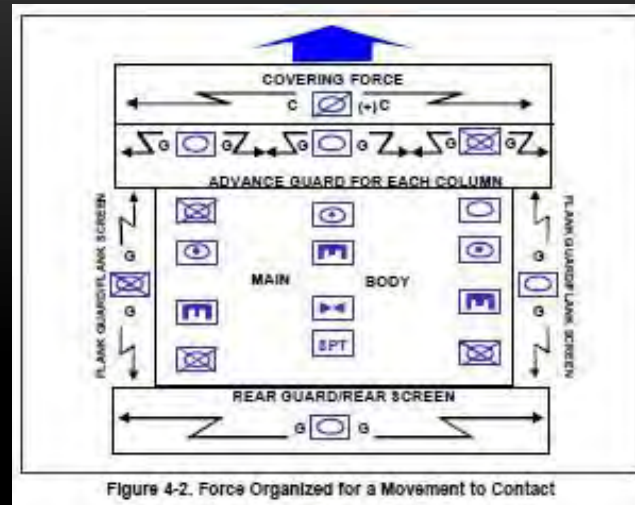
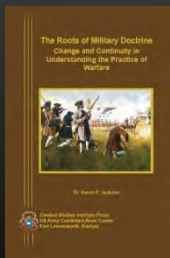


Figure 4-2. Force Organized for a Movement to Contact

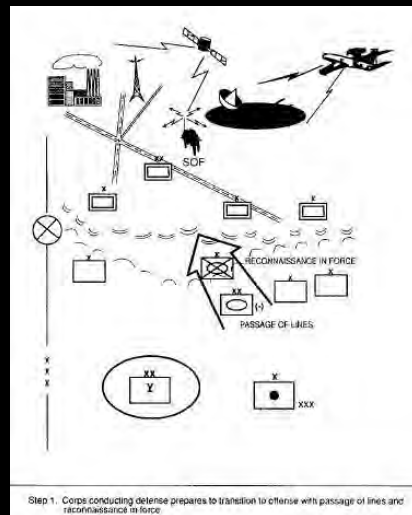


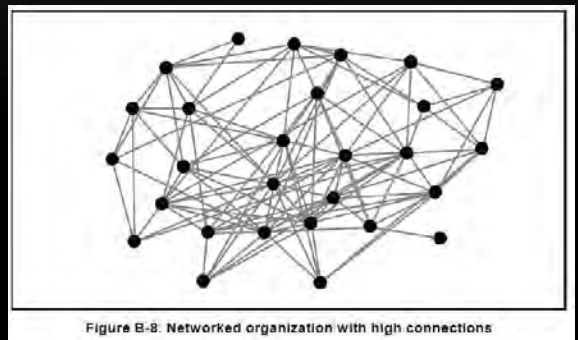
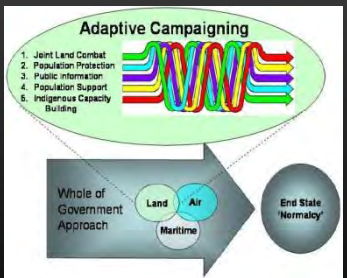
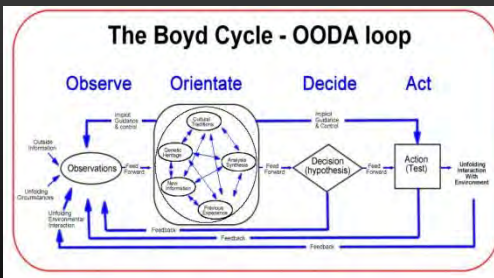
Figure 4.1 – Land Component Command and the Levels of Warfare

Step 1. Corps conducting defense prepares to transition to offense with passage of lines and reconnaissance in force.

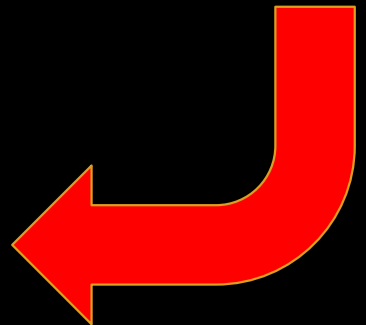


17<sup>th</sup>-20<sup>th</sup> centuries  
17e- 20e siècles

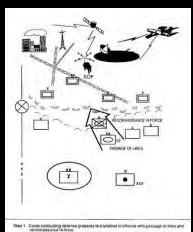
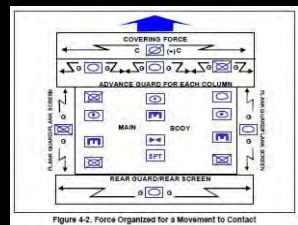
Positivist doctrine  
La doctrine positiviste



Anti-positivist doctrine  
La doctrine anti-positiviste



Early 21<sup>st</sup> century  
Début du 21e siècle





PLANS SERIES  
**JOINT PLANNING**

ADDP 5.0



AUSTRALIAN DEFENCE DOCTRINE PUBLICATION

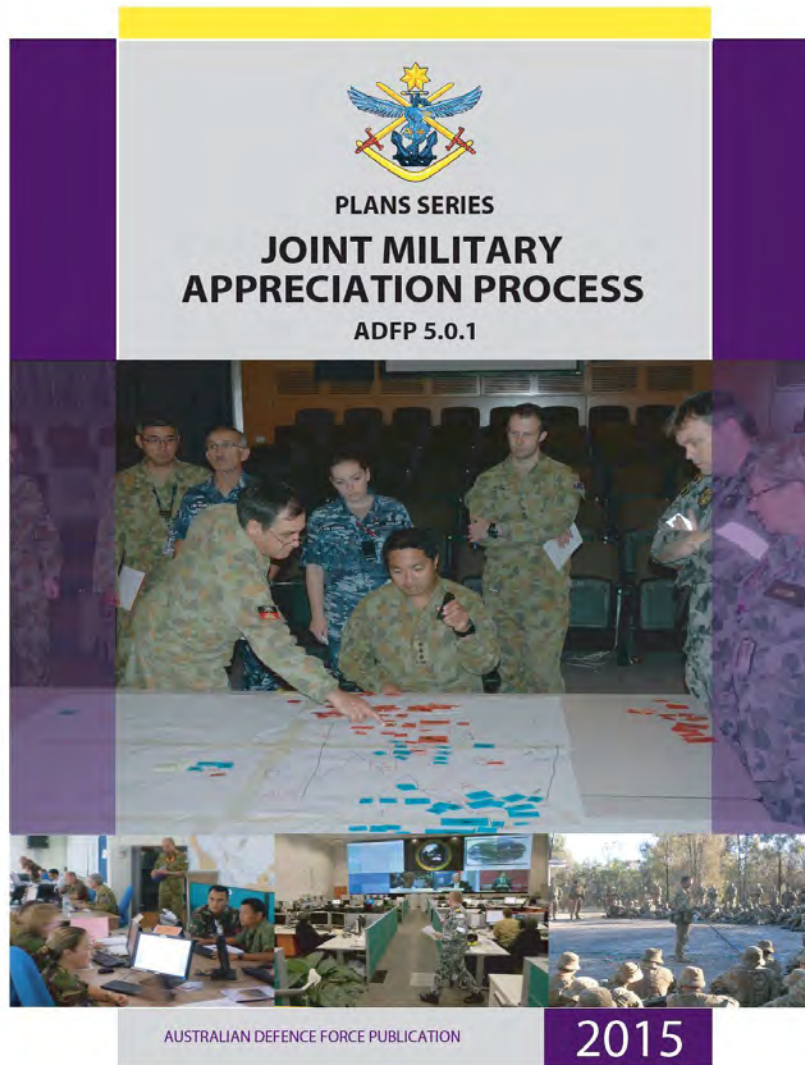
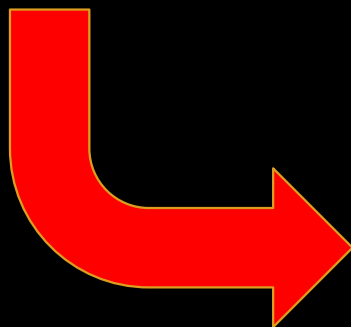
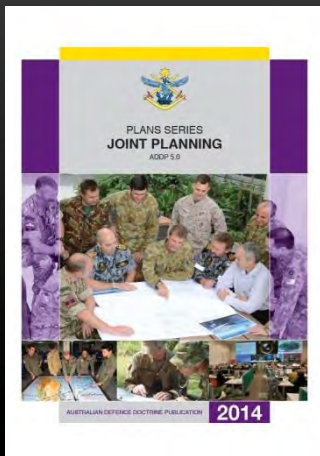
**2014**

“From a Staff College perspective it is a great improvement over the first edition because it has given us the cognitive framework to deal much better with complex planning problems.”

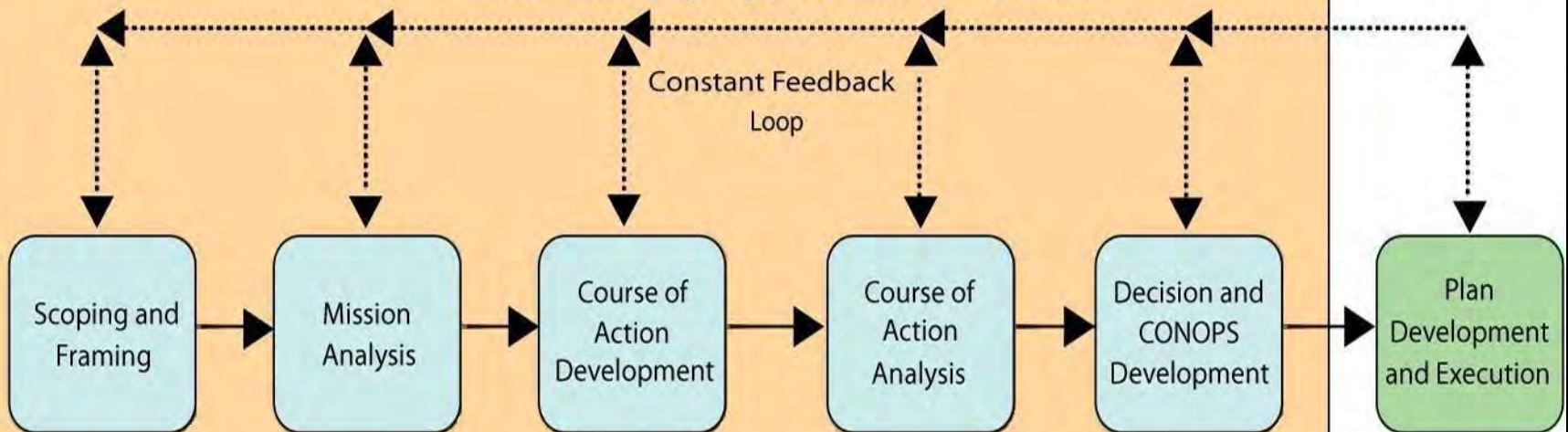
- Operations module instructor, Australian Command and Staff College

“Du point de vue d’un collège d’état-major, il s’agit d’une grande amélioration par rapport à la première édition, puisqu’il nous a donné le cadre cognitif pour résoudre plus aisément les problèmes de planification complexes.”

- Operations module instructor, Australian Command and Staff College

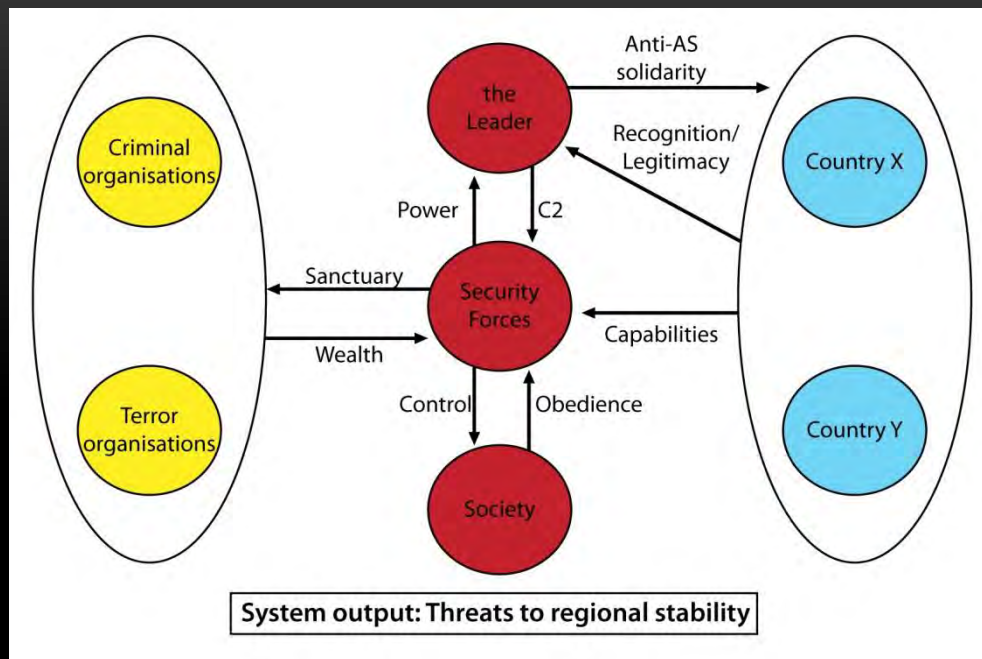


## Joint Military Appreciation Process



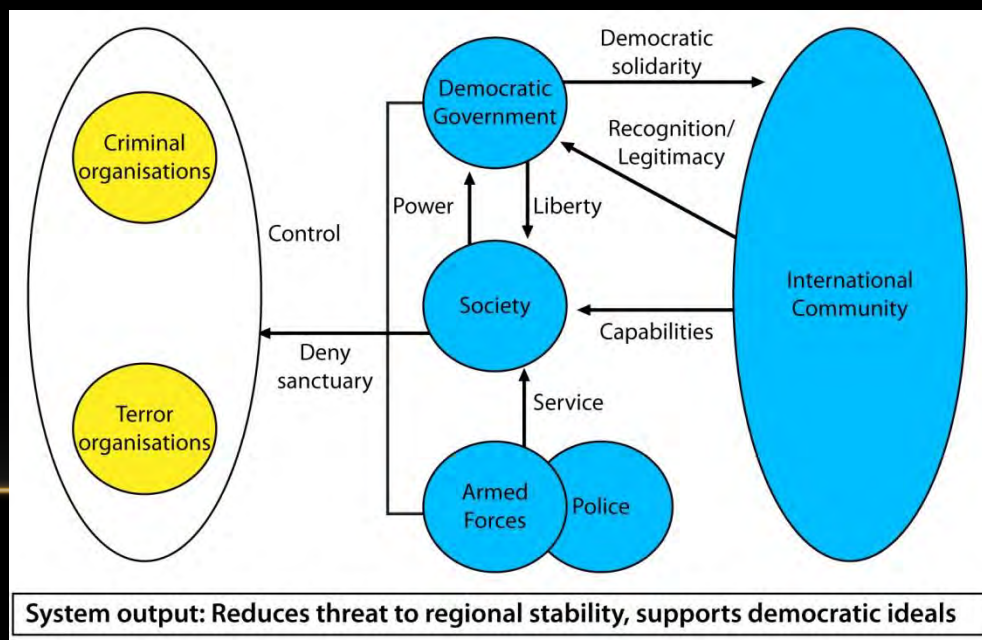
## DESIGN THINKING IN JMAP

- Critical thinking
- Circularity during planning
- Scoping and framing
- Fictional narrative



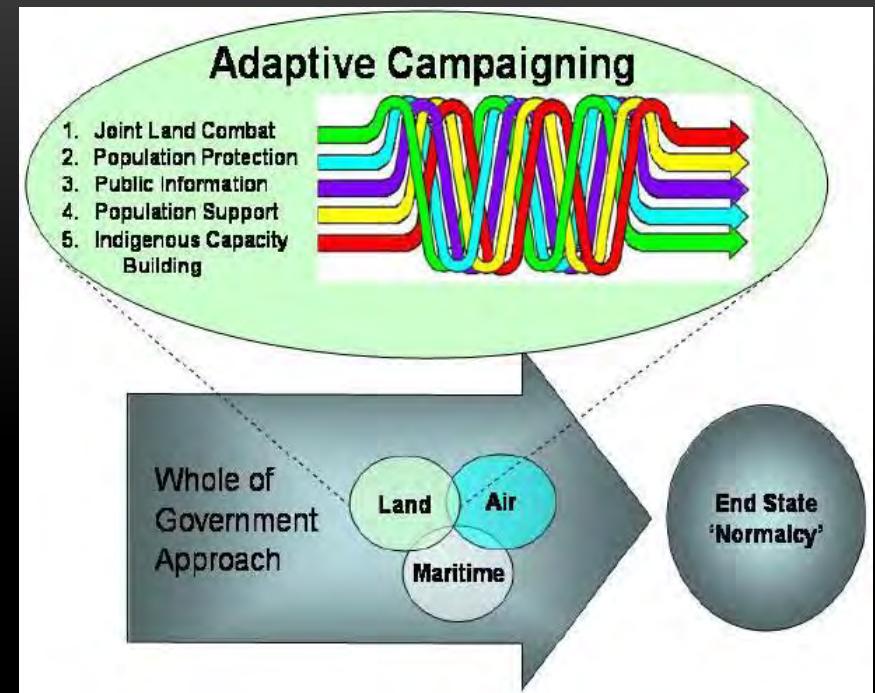
## DESIGN THINKING ET LE PAI

- Pensée critique
- Circularité lors de la planification
- Portée et cadrage
- Narration fictive



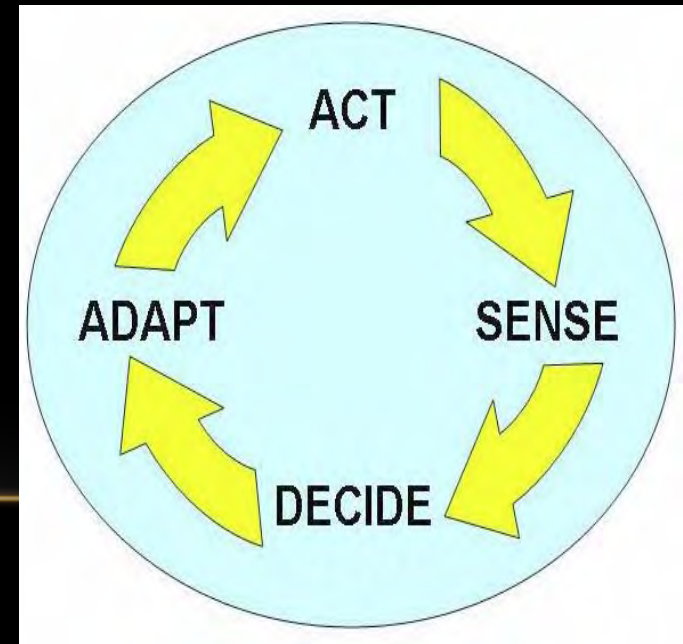
## THE ADF AND DESIGN THINKING

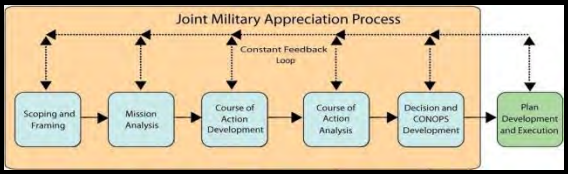
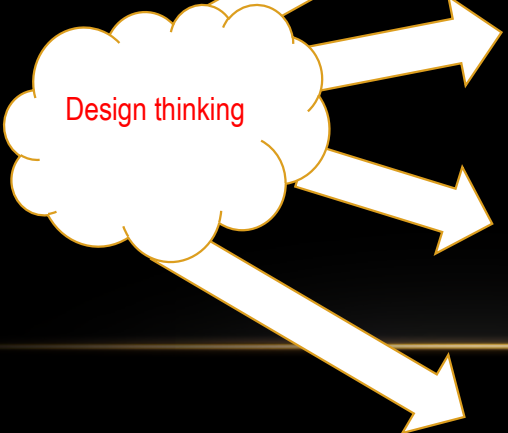
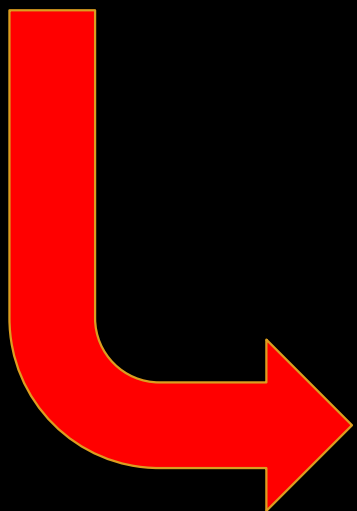
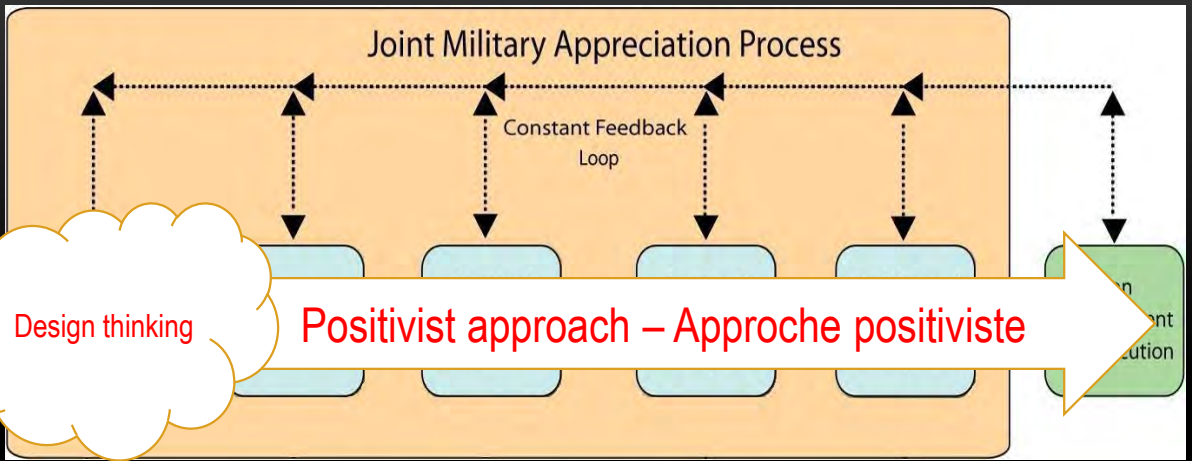
- Term 'design thinking' itself not used
- Purist vs. pragmatic approaches
- Links between JMAP and JPME
- Other ADF design thinking examples



## LA FDA ET LE *DESIGN THINKING*

- Le terme "design thinking" n'est pas en soi utilisé
- L'approche puriste vs. pragmatique
- Liens entre dans le PAI et «JPME»
- Autres exemples de *design thinking* de la FDA.







QUESTIONS? QUESTIONS?